



معايير الاعتماد المؤسسي مقياس حقيقي لجودة التعليم

((استثمار الطاقة النظيفة طريقنا نحو التنمية المستدامة))

ام اداري

م / تشكيل لجنة



اشارة الى الكتاب المرقم (4270) بتاريخ (10/4/2025) واستنادا للصلاحيات المخولة لنا ولمقتضيات المصلحة العامة تقرر تشكيل لجنة
للمتابعة تحديث الخطة الاستراتيجية لكلية الصيدلة من الذوات المدرجة اسمائهم أدناه :

المحور	الصفة	المنصب	الاختصاص	الاسم	ت
محور المرافق والموارد	رئيسا	السيد العميد	كيمياء حيائية	أ.م.د حكمت باسم محمد	1
	عضوا	معاون العميد للشؤون العلمية	نباتات طبية	م.د جميل حسوني فني	2
	عضوا	شعبة التسجيل	دبلوم فني	السيد علي موتان حلو	3
	عضوا	مسؤول شعبة الشؤون المالية	بكالوريوس محاسبة	السيدة عبرير عبد الامير فرج	4
محور الحكومة والادارة	عضو	معاون العميد للشؤون الادارية	تاريخ حديث ومعاصر	أ.م.د ماجد عبد الزهرة عمران	5
	عضو	شعبة الشؤون الادارية	م.ر كتاب طابعيين	السيد احمد صادق	6
محور المناهج	عضو	رئيس فرع الكيمياء الصيدلانية	كيمياء عضوية	أ.د تمار حسين علي	7
	عضو	شعبة الشؤون العلمية	علوم صيدلانية	السيد علي عطا الله	8
محور الجودة	عضو	رئيس فرع العلوم المختبرية والسريرية	فسلجة	أ.م.د زينب ستار علي	9

العنوان : العراق - محافظة المثنى - السماوة - المنطقة التعليمية - جامعة المثنى - كلية الصيدلة



	عضوأ	شعبة ضمان الجودة	علوم فيزياء	السيدة حوراء محمد حسن	10
محور الرسالة والاهداف	عضوأ	رئيس فرع الصيدلة السريرية	علوم صيدلانية	أ.م نور ثامر عباس	11
	عضوأ	فني في المختبر	علوم صيدلانية	السيدة زهراء عون	12
محور أعضاء الهيئة التدريسية	عضوأ	رئيس فرع الصيدلانيات	علوم صيدلانية	أ.م مروءة ثامر عباس	13
	عضوأ	فني في المختبر	صيدلاني	السيد اديب صالح	14
محور الطلبة	عضوأ	رئيس فرع الأدوية والسموم	ادوية وعلاجات	م. صفا ازهر رزاق	13
	عضوأ	مسؤول وحدة الدراسات والخطيب	علوم بايولوجي	السيدة سوزان حسن باقر	14

أ.م.د حكمت باسم محمد

العميد

2025/4/29

نسخة منه الى :

- > مكتب السيد العميد المحترم / للتفضل بالاطلاع مع التقدير.
- > مكتب السيد معاون العميد للشؤون العلمية / للتفضل بالاطلاع مع التقدير.
- > مكتب السيد معاون العميد للشؤون الإدارية / للتفضل بالاطلاع مع التقدير .
- > وحدة الشؤون المالية / للتفضل بالاطلاع واجراء اللازم مع التقدير .
- > وحدة الرقابة والتفتيش الداخلي .
- > السيد رئيس واعضاء اللجنة.
- > اضيارة اللجان.
- > شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي / الاوليات.
- > الصادرة.

العنوان : العراق - محافظة المثنى - السماوة - المنطقة التعليمية - جامعة المثنى - كلية الصيدلة

Address : Iraq - AL-Muthanna Gov - AL-Samawah -Educational area - AL-Muthanna Univrsity

www.mu.edu.iq

pharmacycollege@mu.edu.iq

الموقع الإلكتروني :

البريد الإلكتروني :



العدد : ١٢٧
التاريخ : 2025/6/

معايير الاعتماد المؤسسي مقياس حقيقي لجودة التعليم

(استثمار الطاقة النظيفة طريقنا نحو التنمية المستدامة)

امر اداري

م / اضافة عضو



استناداً للصلاحيات المخولة لنا ولمقتضيات المصلحة العامة والحاقة بكتابنا المرقم (1030) في 29/4/2025 تقرر اضافة اعضاء الى لجنة ديث الخطة الاستراتيجية من الذوات المدرجة اسمائهم ادناه :

الرتبة	الاسم	المنصب	الصفة
1	الدكتور مازن ماجد العكيلي	مدير عام صحة المثنى	عضو
2	الصيدلاني اوس سعد مطرود الحمداني	معاون مدير العام للشؤون الفنية لدائرة صحة المثنى	عضو
3	الصيدلاني علي حبيب نصار	نقيب الصيادلة / فرع المثنى	عضو

أ.م.د حكمت باسم محمد

العميد

2024/6/ 2

نسخة منه الى:

- مكتب السيد العميد المحترم/لتفضل بالاطلاع مع التقدير.
- مكتب السيد معاون العميد للشؤون العلمية/لتفضل بالاطلاع مع التقدير.
- مكتب السيد معاون للشؤون الإدارية/لتفضل بالاطلاع مع التقدير.
- وحدة الشؤون المالية/لتفضل بالاطلاع واجراء اللازم مع التقدير.
- وحدة الرقابة والتدقيق الداخلي.
- السيد رئيس واعضاء اللجنة.
- اضيارة اللجان.
- شعبة ضمان الجودة والاداء الجامعي الاوليات.
- الصادرة.
- الاضيارة الشخصية.

العنوان : العراق - محافظة المثنى - السماوة - المنطقة التعليمية - جامعة المثنى - كلية الصيدلة

جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة المثنى
لجنة التخطيط الاستراتيجي



الخطة الاستراتيجية

كلية الصيدلة

(2029-2025)

مقدمة عامة

بعد مرور احدى عشر سنة على تأسيسها تسعى كلية الصيدلة نحو التميز والتطوير المستمر بفضل الجهود المبذولة من قبل عمادة الكلية الحالية وأعضاء الهيئة التدريسية والكادر الاداري والوظيفي بالتعاون مع رئاسة الجامعة الحالية نحو تحقيق طفرة نوعية حقيقة في البرامج التعليمية على مستوى دراسة البكالوريوس والأنشطة العلمية التي تشمل البحوث العلمية الرصينة والورش والدورات والندوات وغيرها على الرغم من التحديات العديدة التي تواجه الكلية. التخطيط هو التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له انطلاقاً من تحليل الحاضر وتوقعات واتجاهات المستقبل لتحقيق الاهداف المرجوة وفقاً للأولويات ووفقاً لجدول زمني محدد وتحديد دقيق للمسؤوليات. يرتبط التخطيط بكليات الجامعات بالنشاط الاداري الذي تمارسه من خلال تحليل الفجوة بين مواردها وامكاناتها المتوفرة والفرص المتاحة لسد هذه الفجوة.

تهدف هذه الخطة إلى تطبيق مبادئ الحكم الرشيدة في كلية الصيدلة - جامعة المثنى، بما يعزز من كفاءة الإدارة والشفافية ويضمن جودة العملية التعليمية والخدمة المجتمعية. تتضمن الخطة رؤية واضحة، سياسات تنظيمية، وهياكل إدارية تضمن التكامل بين مختلف مكونات الكلية.

الفهرس

4.....	1- لجنة التخطيط الاستراتيجي
5.....	2- البيانات الوصفية للكليه
6.....	3- الهيكل التنظيمي للكليه
8.....	4- تحليل SWOT
9.....	5- تحديد هوية الكلية
9.....	• الرؤية
9.....	• الرسالة
9.....	• الاهداف
9.....	6- محاور الخطة الاستراتيجية
22	• جداول الخطة الاستراتيجية
34.....	7- الامر الاداري بتشكيل لجنة الخطة الاستراتيجية
37.....	8- اسماء وتوقيع اعضاء لجنة الخطة الاستراتيجية

لجنة الخطة الاستراتيجية

المحور	التصنيف	العنوان الوظيفي	الاختصاص	الاسم	
	رئيسا	عميد الكلية	كيمياء حياتية	أ.م.د حكمت باسم محمد	1
	عضوأ	مدير عام دائرة صحة المثنى	طبيب اختصاص اطفال	دكتور مازن ماجد العليكي	2
	عضوأ	معاون مدير العام دائرة صحة المثنى للشؤون الفنية	بكالوريوس صيدلة	الصيدلاني اوس سعد مطروود الحمداني	3
محور المرافق والموارد	عضوأ	نقيب الصيادلة/فرع المثنى	بكالوريوس صيدلة	الصيدلاني علي حبيب نصار	4
	عضوأ	معاون العميد للشؤون العلمية	نباتات طبية	م. د جميل حسوني فني	5
	عضوأ	شعبة التسجيل	دبلوم فني	السيد علي موتان حلو	6
محور الحكومة والادارة	عضوأ	مسؤول شعبة الشؤون المالية	بكالوريوس محاسبة	السيدة عبير عبد الأمير فرج	7
	عضوأ	معاون العميد للشؤون الادارية	تاريخ حديث ومعاصر	أ.م.د ماجد عبد الزهرة عمران	8
محور المناهج	عضوأ	شعبة الشؤون الادارية	كاتب طابعة	السيد احمد صادق	9
	عضوأ	رئيس فرع الكيمياء الصيدلانية	كيمياء العضوية	أ.د تمار حسين علي	10
محور الجودة	عضوأ	شعبة الشؤون العلمية	بكالوريوس علوم صيدلانية	السيد علي عطا الله	11
	عضوأ	مسؤول شعبة ضمان الجودة	فلسفة	أ.م.د زينب ستار علي	12
محور الرسالة و الاهداف	عضوأ	شعبة ضمان الجودة	بكالوريوس علوم فيزياء	السيدة حوراء محمد حسن	13
	عضوأ	رئيس فرع الصيدلة السريرية	علوم صيدلانية	أ.م نور ثامر عباس	14
محور	عضوأ	فني في المختبر	بكالوريوس علوم صيدلانية	السيدة زهراء عون	15
	عضوأ	رئيس فرع الصيدلانيات	علوم صيدلانية	أ.م مروة ثامر عباس	16

اعضاء الهيئة التدريسية	عضوأ	فني في المختبر	بكالوريوس علوم صيدلانية	السيد اديب صالح	17
محور الطلبة	عضوأ	رئيس فرع الادوية والسموم	ادوية وعلاجيات	م. صفا ازهر رزاق	18
	عضوأ	مسؤول وحدة الدراسات و التخطيط	بكالوريوس علوم بايولوجي	السيدة سوزان حسن باقر	19

البيانات الوصفية للكلية :

- اسم الكلية : كلية الصيدلة

- سنة التأسيس : 2014

- الشهادة التي تمنحها: بكالوريوس في علوم الصيدلة

- عدد الاقسام / الفروع : 6 فروع علمية

 - 1-فرع الكيمياء الصيدلانية.

 - 2-فرع الصيدلة السريرية.

 - 3-فرع العلوم الصيدلانيات.

 - 4-فرع الادوية والسموم.

 - 5-فرع العقاقير والنباتات الطبية.

 - 6-فرع العلوم المختبرية والسريرية.

- عدد الشعب والوحدات : 5 شعبة 43 وحدة

- الموقع الالكتروني : Pharmacy.mu.edu.iq

• عدد الطلبة : = ~ 268 طالب وطالبة

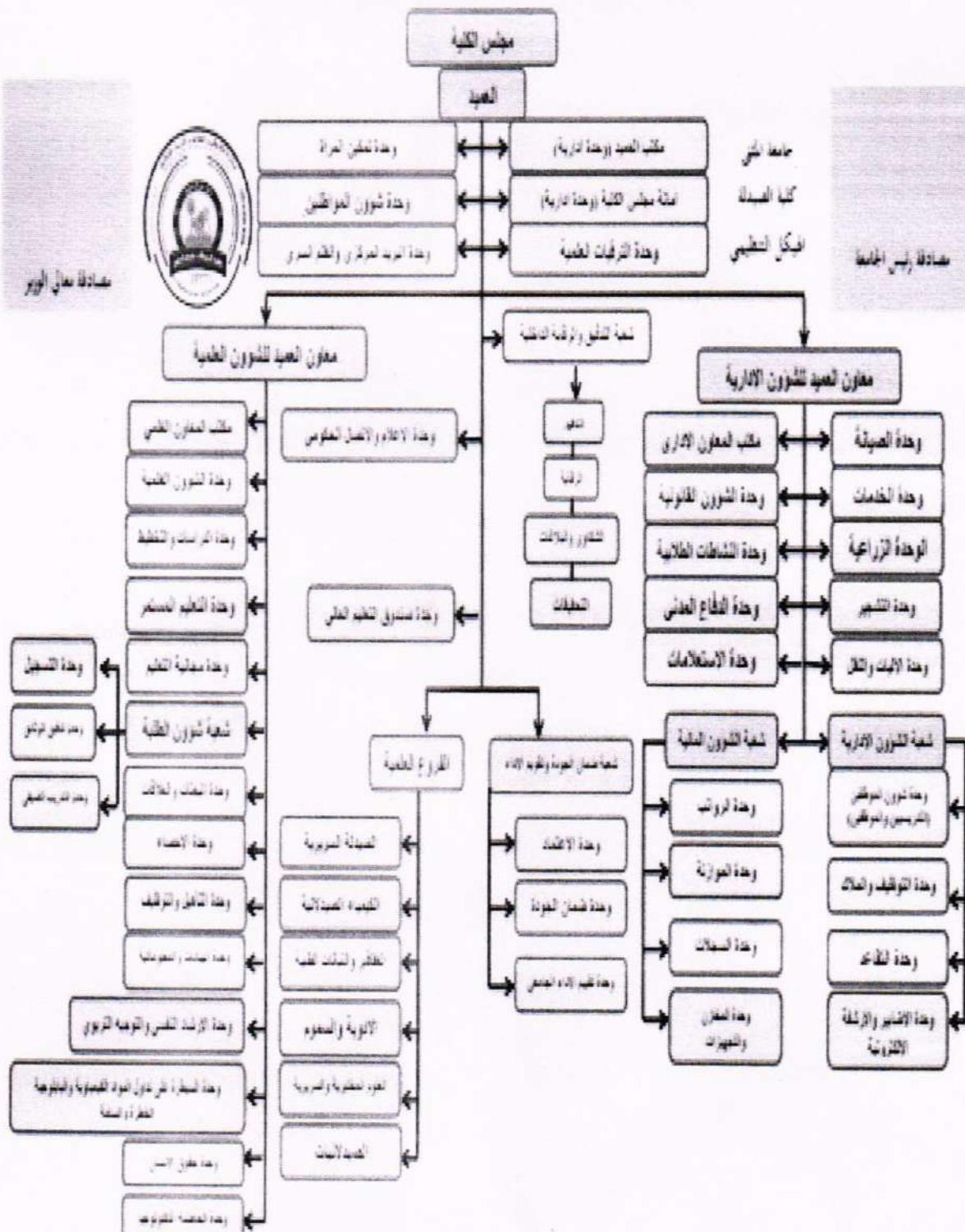
• عدد المنتسبين :

1-التدريسيين 32

2- الموظفين 35

• عدد القاعات الدراسية: 4

• عدد المختبرات : 7 مختبرات علمية



إجراءات عمل الخطة الاستراتيجية

- 1- تشكيل فريق الخطة الاستراتيجية**
- 2- تدريب فريق التخطيط الاستراتيجي.**
- 3- تشخيص الوضع الحالي للكلية من خلال تحديد نقاط القوة والضعف والفرص.**
- 4- تحديد عوامل النجاح الأساسية أو الأهداف الاستراتيجية التي تحدد ملامح رؤية ورسالة الكلية .**
- 5- إعداد و صياغة رؤية ورسالة و اهداف الكلية بما يضمن توفر أبعاد البيئة الملائمة والآليات الكفيلة والمناسبة للانتقال من الوضع الحالي إلى الوضع المأمول وبما يتلاءم مع رؤية ورسالة الجامعة.**
- 6- تحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية.**
- 7- اعتماد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية من مجلس الكلية .**
- 8- إعداد الخطة التنفيذية التي سيتم تنفيذها في إطار الخطة الاستراتيجية وتحديد التوقيت الزمني والجهة المسئولة ومؤشرات النجاح .**

نتائج التحليل البيئي الكيفي

SWOT

**التحليل البيئي الداخلي للوضع الراهن
(نقاط القوة والضعف و الفرص و التحديات)**

المحور الأول: الرؤية و الرسالة و الأهداف

رؤية الكلية

رؤيتنا ان تكون السم الابرز الذي يتم اختياره كونه مبتكرة، يوفر تعليم متخصص لعلوم الصيدلة، متقدم في مجال البحث العلمي، بالإضافة للمشاركة المجتمعية التي تمثل جانب من مجتمع التعليم العالمي.

رسالة الكلية

رسالتنا هي احداث تغيير إيجابي في تقديم الرعاية الصحية الصيدلانية العالمية لصالح المرضى، والأسواق المحلية والمجتمع، وذلك من خلال تخريج صيادلة ناجحين وعلى دراية ومعرفة فلكلية باختصاصهم، نشر ابحاث علمية مميزة، توفير بيئة عمل داعمة بالإضافة إلى خلق القيادة الفعالة على المستويين المحلي والدولي.

الاهداف الرئيسية للكلية

- أن تكون منظمة تعليمية ملتزمة بالتعليم والتكييف والتغيير كوسيلة للتحسين المستمر.
- تقديم مساهمة قيادية معنية مع المنظمات المحلية والدولية من خلال برامج التعليم الجامعي المتقدم، توفير الخدمات والبحث العلمي، بالإضافة إلى تطوير التعاون النشط والمفيد مع المنظمات المخصصة لتحسين الرعاية الصحية.
- الحفاظ على البيئة العادلة وتحسينها للسعاد للموظفين بمتابعة الهدف الاستراتيجية المطلوبة لتحقيق مهمة الكلية.
- توفير فرص ممتازة للطلبة لتطوير واكتساب مهارات وقدرات جديدة في تصميم المفاهيم وإجراء التحليل والتفسير والتواصل العلمي لتلبية احتياجات الصناعة والمستشفيات والمجتمع.
- توفير منهج تقني ومهني عالي الجودة يتماشى مع احتياجات الشركات والمجتمعات المحلية والإقليمية.
- تحسين الموازنة النقدية والاستفادة من الفوائض المالية لتوفير القدرة الاستثمارية المستقبلية.
- التعاون بين الكادر التدريسي والوظيفي في كلية مع مقدمي الرعاية الصحية والسلطات الصحية وأصحاب المصلحة الآخرين لضمان تقديم أفضل حلول رعاية المرضى.
- إنتاج ونشر أبحاث علمية ذات جودة دولية عالية بشكل مستدام ومستمر، مع إمكانية حقيقة لتحقيقفائدة في مجال الرعاية الصحية واكتشاف الأدوية وتطويرها.

- الاستمرار في جذب واستقطاب موظفين موهوبين، مخلصين في العمل ومن اختصاصات متنوعة مع وجود فهم واضح من قبل كل موظف لدوره في تحقيق مهمة الكلية.

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- لا يشارك أصحاب العلاقة الخارجيون في عملية إعداد الخطة الاستراتيجية للمؤسسة.	1- بيان الرسالة واضح وله أهداف وقيم موثقة، ويتم مراجعته بشكل دوري ببيان الرسالة فعال ويتماشى مع الأهداف العامة للكلية والجامعة.
2- لا يوجد ممثلون عن أصحاب العمل أو الطلاب في اجتماعات مجلس الكلية.	2- ترتكز الرسالة على التميز في التعليم والبحث العلمي والمشاركة الفعالة في خدمة المجتمع لتلبية احتياجات المجتمع، والكلية، وسوق العمل.
3- ضعف التواصل التفاعلي مع بعض الخريجين، وصعوبة وجود بيئه عمل جماعي فعالة.	3- يوافق مجلس الكلية على الرؤية والرسالة والأهداف، ويتم تعليمها على مختلف وحدات الكلية، كما يتم الإعلان عنها في موقع الكلية ومحاضر الاجتماعات.
4- يوجد قصور في نشر الرؤية والرسالة والأهداف عبر وسائل التواصل والإعلام الأخرى (مثل الكتب، دليل الكلية، دليل الطالب، وسائل التواصل الاجتماعي، النشرات الإخبارية، الملصقات، وغيرها).	4- يشارك بعض أصحاب العلاقة الداخليين في عملية إعداد الرؤية والرسالة والأهداف .
	5- لدى الكلية خطة استراتيجية حالية يتم تنفيذها بنشاط .
	6- توجد خطة استراتيجية معتمدة وموثقة تتماشى مع رؤية ورسالة الكلية، وترتبط إلى حد ما بالخطة الاستراتيجية للجامعة.
	7- يتم متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية، وتقديم التقارير إلى مجلس الكلية ومن ثم إلى الجامعة بشكل سنوي.
	8- الغالبية العظمى من الخريجين صيادلة ناجحون؛

	<p>يستخدمون التكنولوجيا ووسائل التواصل الاجتماعي لتحسين القطاع الصحي، والأعمال الخاصة، وزيادة الوعي بدور الصيدلي في المجتمع والقطاع الصحي.</p>
--	--

التحديات	الفرص
1- زيادة المنافسة بين المؤسسات الأكاديمية والعلمية، وفي سوق العمل.	1- آليات للحصول على تغذية راجعة منتظمة حول مؤشرات الأداء من أصحاب العلاقة لتحسين الفعاليات والأهداف.
2- التغير المستمر في الأنظمة والتعليمات.	2- تعديل المؤشرات والأهداف بناءً على تغير أولويات الكلية والمؤسسات الصحية، واحتياجات المجتمع أو التعليم.
3- عدم الاستقرار المالي والاقتصادي.	3- حاجة الخريجين إلى تحسين بعض المهارات مثل التواصل التفاعلي، العمل الجماعي الفعال، التحفيز والطموح.
	4- إشراك مختلف فئات أصحاب العلاقة في إعداد أهداف الخطة الاستراتيجية، وصياغة الرؤية والرسالة والأهداف بما يتعاشى مع متطلبات سوق العمل لتحسين استراتيجيات العمل.
	5- نشر الرؤية والرسالة والأهداف عبر وسائل تواصل وإعلام أخرى (مثل الكتب، دليل الكلية، دليل الطالب، وسائل التواصل الاجتماعي، النشرات الإخبارية، الملصقات، وغيرها).

المحور الثاني : المناهج الدراسية

نقاط الضعف	نقاط القوة
<p>1- توحيد المناهج لجميع كليات الصيدلة تقيد عملية تحديث المناهج بشكل جيد سنويا .</p> <p>2- ضعف في الإعلان عن البرامج التعليمية التي تمنحها الكلية تعد المناهج الدراسية لنا التفكير النقدي والتعلم مدى الحياة من خلال فروع كليات الصيدلة.</p>	<p>1- تتم مراجعة المناهج بشكل دوري وسنوي.</p> <p>2- يتم عمل توصيف لكل مقرر دراسي ويتم تجديده.</p> <p>3- الاستبيان واخذ آراء الطلبة حول مدى فهمهم للمناهج الدراسية لكل كورس.</p> <p>4- اعتماد اغلب المناهج على الكتب المرجعية الحديثة للكليات الصيدلة.</p> <p>5- تقدم المناهج لنا فرص التعلم في جميع التخصصات لممارسة التعلم بأمان.</p> <p>6- المناهج تشمل جميع العناصر والتدريب على الأخلاقيات الطبية ومشاريع الطلبة.</p> <p>7- وجود التدريب في بيئات مختلفة مثل المستشفيات، وصيدليات المجتمع، ومصانع الأدوية.</p>

التحديات	الفرص
<p>1- توافر وادارة وتكلفة التعليم التجاريبي .</p> <p>2- التنافس بدلا من التعاون المخطط له. اي اهتمام الكليات الاخرى لأنشاء البرامج التي يمكن ان تقدمها كلية الصيدلة بأكبر قدر من الفعالية والكفاءة .</p>	<p>1- زيادة تطوير وتوسيع علاقات الكلية مع جميع جوانب صناعة الأدوية والرعاية الصحية .</p> <p>2- تقييم احتياجات الخدمة العامة (ازالة الحد من التعرض للعقاقير في البيئة وتحسين سلامة الأدوية ودعم هيئة الخدمات الطبية) .</p> <p>3- اكتشاف التعاون المحتمل مع المؤسسات التعليمية الأخرى .</p>

- 4- زيادة عدد برامج التدريب بعد التخرج (الاقامات والزمالات وبرامج ما بعد الدكتوراه) والبحث في طرق دمجها في انشطة الكلية .
- 5- وضع برامج تطوير منتظمة ومستمرة لأعضاء هيئة التدريس والاداريين والموظفين لتعزيز المنح الدراسية وتطوير القيادة وتقديم مناهج الكلية (التدريس) التي تتمحور حول الطالب وتشجيع اعضاء هيئة التدريس الاداريين والموظفين لحضور برامج التطور المهني التي ترعاها الجامعة والكلية .

المحور الثالث: الطلبة

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- عدم ملائمة اعداد الطلبة المقبولين في الكلية مع خطة القبول المركزية عادة ما تزود بأعداد اكبر من طاقة الكلية المقترحة .	1- وجود معيار شفاف للقبول في الكلية هو القبول المركزي بأشراف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .
2- قلة توفر المرافق الرياضية في الكلية لجميع الطلبة ذكوراً وإناثاً وبعد المسافة في حالة توافرها .	2- يتم اعداد وتنظيم برنامج تعريفية لطلاب الجدد .
3- الأماكن المخصصة لجلوس الطلبة في أوقات فراغهم صيفاً وشتاءً بحاجة إلى تعزيز .	3- توفر بعض الخدمات الارشاد الاكاديمي والنفسي للطلبة في الكلية .
4- خدمات إرشاد الطلبة الأكاديمية والنفسية	4- المركز الصحي يقدم الكثير من الخدمات الطبية بالجامعة .
	5- اعتماد سياسة الباب المفتوح للتواصل مع

<p>والسلوكية والكلية بحاجة الى تعزيزها .</p> <p>5- عدم توفر مكتبة للدراسة والمطالعة للطلبة في الكلية.</p> <p>6- عدم وجود آلية لمعرفة احتياجات سوق العمل بصفة دورية .</p> <p>7- صعوبة التواصل الفعلي والميداني بين أساتذة الكليات والخريجين.</p>	<p>الطلبة التي تنتهجها عمادة الكلية.</p> <p>6- تحرص الكلية على الاهتمام بدور ممثلي الطلبة وتفعيل دورهم في مجال انشطة الطلبة وتم العملية بانتخاب مباشر من قبل الطلبة.</p> <p>7- وجود شعبة التسجيل وشئون الطلبة في الكلية.</p>
---	--

التحديات	الفرص
<p>1- قلة الكادر للتدريس والاشراف في الدراسات العليا .</p> <p>2- عدم وجود مساحة ارض خاصة للكلية لإقامة المشاريع المطلوبة .</p> <p>3- إلغاء القبول المركزي لخريجي كليات الصيدلة يؤدي إلى فقدان الطلبة رغبتهم في المشاركة الفعلية في مراقب الكلية لتطويرهم.</p> <p>4- التزام كليات الصيدلة بالتعليمات المركزية في اتباع سياساتها وعدم إتاحة الفرصة لتطوير برامجها الخاصة.</p>	<p>1- استحداث الدراسات العليا في الكلية.</p> <p>2- وجود الامكانيات المادية لبناء واستحداث بعض المرافق الخدمية للطلبة.</p> <p>3- يوجد تعيين مركزي في المؤسسات الصحية الحكومية بالنسبة للطلبة الخريجين وتعيين الطلبة الاولى في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .</p> <p>4- إشراك الطلاب في اللجان المختلفة التي يتم من خلالها تطوير الكلية.</p> <p>5- دعوة الخريجين من خلال عقد ورش عمل لتبادل الآراء والأفكار لتطوير الكلية.</p> <p>6- التنسيق والتواصل مع الحكومة المحلية للحصول على دعم مالي للبنية التحتية للكلية.</p> <p>7- إعداد استراتيجية بالتنسيق مع وزارة</p>

الصحة لإجراء زيارات تثقيفية دورية حول سوق العمل لطلاب كلية الصيدلة.

المحور الرابع: الحوكمة والإدارة

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- صعوبة التواصل الفعلي والميداني بين أساتذة الكلية وخربيجها.	1- يتناسب عدد الطلاب مع عدد أعضاء هيئة التدريس.
2- ضعف المشاركة الفعلية لممثلي الطلاب في مجالس الكلية وفي صنع القرارات المتعلقة بالكلية.	2- سهولة التواصل بين ممثلي الطلاب ومسؤولي الكلية في جميع الأمور المتعلقة بشؤون الطلاب، ومساعدتهم على تجاوز الصعوبات.

التحديات	الفرص
1- إلغاء القبول المركزي لخريجي كليات الصيدلة يفقد الطلاب رغبتهم في المشاركة الفعلية في مراافق الكلية لتطويرهم.	1- إشراك الطلاب في اللجان المختلفة التي يتم من خلالها تطوير الكلية.
2- التزام كليات الصيدلة بالتعليمات المركزية باتباع سياساتها وعدم إتاحة الفرصة لتطوير برامجها الخاصة.	2- دعوة الخريجين من خلال عقد ورش عمل لتبادل الآراء والأفكار لتطوير الكلية.

المحور الخامس : المرافق والموارد

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- عدم تخصيص المساحات او الاراضي اللازمة لانشاء ملحق الكلية الخاصة بالدروس العملية مثل البيت الحيواني والنباتي.	1- وجود نظام ترميز لقاعات المحاضرات والمخبرات.
2- عدم وجود مكان خاص بالمكتبة ولا توجد مساحة خاصة بالمطالعة .	2- امكانية الكلية المادية لانشاء المشاريع وفق حاجة الكلية.
3- نقص التمويل والموارد المالية للأنشطة العلمية (تدريب أعضاء هيئة التدريس، والمؤتمرات العلمية، وورش العمل والرحلات العلمية).	3- توفر مختبرات وقاعات دراسية جديدة ومتناسبة مع عدد الطلبة.
4- عدم وجود كافيتيريا خاصة لطلبة الكلية .	4- زيادة الاموال المالية للكلية بسبب زيادة اعداد طلبة التعليم الحكومي الخاص المقبولين في الكلية.
5- عدم وجود قاعة خاصة بالمؤتمرات والأنشطة العلمية الأخرى .	5- توفير معدات مختبرية جديدة وأدوات تعليمية حديثة.
6- تقيد ابواب صرف الاموال المتحققة من التعليم الحكومي الخاص.	6- تجهيز قاعة مكتبة جديدة بالكتب الورقية والإلكترونية.
غياب مذكرات تفاصيم مع موقع الممارسة السريرية والمؤسسات الحكومية.	

التحديات	الفرص
	1- توفر مباني جديدة وأماكن عمل وملحق وفق نقص الموارد المالية مع وجود تعليمات وقوانين

<p>تقيد الكلية في آلية الصرف.</p> <p>2- عدم توفر المراجع العلمية كالكتب المطبوعة والمجلات وقواعد البيانات ومصادر الوسائل المتعددة.</p> <p>3- عدم وجود كوادر مؤهلة للمكتبات، كأبناء المكتبات وأخصائي المعلومات.</p> <p>قلة الكادر الوظيفي المتخصص لتنفيذ المشاريع المقترحة.</p>	<p>احتياجات الكلية من خلال استغلال ايرادات الكلية المالية.</p> <p>2- زيادة عدد أعضاء هيئة التدريس من الصيادلة حديثي التخرج.</p> <p>تبني بعض المشاريع ذات المردود المالي مثل استحداث مكتب استشاري للخدمات الصيدلانية.</p>
--	--

المotor السادس : شؤون التدريسين والموظفين

أهمية هذا القسم:

يركز هذا القسم على اختيار أعضاء الكلية وغيرهم من الموظفين، وهو عنصر حاسم في نجاح عملية التعليم والتعلم. لذلك، يجب أن يكون عدد ومؤهلات أعضاء الكلية كافيين لتحقيق الأهداف التعليمية للمؤسسة ورسالتها. يجب تعيين أعضاء الكلية بناءً على معايير أكademie تتضمن تحقيق أهداف المؤسسة. ويطلب ذلك وجود لوائح وتعليمات توضح مسؤوليات وواجبات أعضاء هيئة التدريس من حيث الرتب الأكademie، وتوفير المراافق والدعم المناسب لحضور المؤتمرات وورش العمل، بالإضافة إلى تطوير مهاراتهم وقدراتهم وتوفير بيئة مناسبة لتطورهم المهني. يجب على الكلية إجراء تقييمات منتظمة للإنتاجية، والنشاطات العلمية، والأداء لأعضاء هيئة التدريس والموظفين غير الأكademie. يجب أن تكون معايير الترقية واضحة، وإذا كان ذلك مناسباً، يجب توصيلها وتطبيقها بشكل مستمر. كما يجب على الكلية وضع خطط لإدارة المخاطر المحتملة.

يجب أن تكون كلية الصيدلة مزودة بأعضاء هيئة تدريس مؤهلين وملتزمين (بما في ذلك أعضاء الهيئة التدريسية، والهيئة الأكاديمية) ومدعومين بفريق تقني وإداري قوي. يجب أن يمثل هذا الفريق مجموعة واسعة من التخصصات ذات الصلة - مثل العلوم الطبية الحيوية، والدوائية، والإدارية/الاجتماعية/السلوكية، والعلوم السريرية - لتقديم المنهج الدراسي بفعالية وتحقيق رسالة الكلية في التعليم والبحث والخدمة. يجب أن يتتوفر عدد كافٍ من الكوادر الأكاديمية لتلبية نسب الطلاب إلى الموظفين على النحو التالي: 1:10 للتعلم السريري؛ 1:6 للمختبرات؛ 1:15 للعمل الجماعي؛ و 60:1 للمحاضرات. يجب أن يكون 70٪ على الأقل من أعضاء هيئة التدريس متفرغين. يجب أن يحتوي كل قسم على أستاذ أو أستاذ مساعد بدوام كامل على الأقل. كما يجب أن يكون هناك عدد كافٍ من الموظفين غير الأكاديميين (مثل الأماناء والفنين).

نقاط الضعف	نقاط القوة
1. غياب المؤتمرات الدولية المتعلقة بالحكم والإدارة.	1. كلية حديثة تمتلك خيارات متعددة من التقنيات البديلة مثل المؤتمرات الإلكترونية المباشرة.
2. ضعف في تطبيق مبادئ الحكومة العالمية بسبب قلة الارتباط مع مؤسسات أكاديمية ناجحة حديثاً.	2. استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتوفير برامج تواصل وتوثيق متقدمة.
	3. اختيار موظفين أكفاء وأساتذة مؤهلين للعمل في المناصب الإدارية والأقسام.

التهديدات	الفرص
1. ضعف أو انقطاع الاتصال، خصوصاً ضعف خدمة الإنترنت والتقنيات الحديثة مع وجود كادر غير مؤهل.	1. توفر مجموعة واسعة من الندوات والمؤتمرات واللقاءات والبعثات الدراسية.
2. انخفاض الموارد المالية وصعوبة التمويل للأقسام الإدارية مع كثرة المسؤوليات والواجبات.	2. إمكانية تحفيز الموظفين العاملين في الحكومة والإدارة مادياً ومعنوياً.

اولاً: شؤون التدريسيين

اللقب العلمي	2025
مدرس مساعد	13
مدرس	7
استاذ مساعد	10
استاذ	2
العدد الكلي	32

ثانياً: شؤون الموظفين

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- عدد الكوادر الوظيفية الادارية غير ملائم لحجم انشطة الكلية وسد الحاجة الفعلية وعدم امتلاك الكلية القرار الاداري والمالي لتعويض النقص.	1- التوصيف الوظيفي لمنتسبي الكلية واضح ومعن.
2- النسبة الاعلى من عدد الموظفين مستوى تعليمهم ضمن مستوى دراسة الابتدائية	2- اهتمام الكلية بتطوير الكادر الاداري.
3- قلة وجود بعض التخصصات في الكوادر الوظيفية مما يعكس سلبا على اداء الكلية.	

التحديات	الفرص

<p>1- قلة الدرجات الوظيفية لغرض تعزيز الكادر الموجود.</p> <p>2- عدم توفر الموازنة التشغيلية من قبل الدولة لدعم ابواب الصرف التي لا يمكن تخطيتها من عائدات الكلية المادية .</p>	<p>1- استغلال دورات التطوير الاداري الى تقام في الجامعة.</p> <p>2- تفعيل الانظمة الادارية.</p>
--	--

المotor السابع: ضمان الجودة

نقاط الضعف	نقاط القوة
<p>1. عدم وجود اعتماد برامجي في الكلية.</p> <p>2. عدم وجود فهم واضح من قبل أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب والمجتمع لأدوار وظيفة الرصد والتقييم.</p> <p>3. قد يشكك الكثيرون أحياناً في أساليب القياس والتقييم.</p>	<p>1. تحديث رؤية ورسالة وأهداف الكلية وأقسامها الأكademie.</p> <p>2. إعداد الخطة الاستراتيجية ومتابعة تنفيذها.</p> <p>3. إعداد خطة تحسين المختبرات ومتابعة تنفيذها.</p> <p>4. العمل المستمر للحصول على اعتماد البرنامج.</p> <p>5. العمل مع رئاسة الجامعة كمؤسسة واحدة للحصول على الاعتماد المؤسسي.</p>

التحديات	الفرص
<p>1- عدم وجود تقييمات خارجية من هيئات الاعتماد لضمان استيفاء جودة البرنامج للمعايير المحددة.</p>	<p>1- استغلال الدعم الفني والدورات التطويرية التي ينظمها قسم ضمان الجودة في الجامعة.</p> <p>الاهتمام بدور الجودة وتحسين اداء الكلية من خلال عمل شعبة ضمان الجودة و الاداء الجامعي.</p>

محاور الخطة الاستراتيجية

(2029-2025)

المحور الاول : الرؤية والرسالة والاهداف

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية					الجهات المسئولة	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
اشراف مباشر من قبل عميد الكلية	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	<ul style="list-style-type: none"> • شعبة ضمان الجودة • وحدة النشاطات الطلابية • عمادة كلية الصيدلة • عمادة كلية الصيدلة • وحدة التأهيل والتوصيف 	<p>1-تنظيم الاستبيانات لقياس مستوى رضا الطلاب وتحليل نتائجهم</p> <p>2-إقامة عدد من النشاطات الlassافية والأعمال التطوعية للطلبة وتكري المتميزين منهم</p> <p>3-تشكيل لجنة المتابعة للطلبة المتفوقين ودعمهم</p> <p>4-تنظيم ملتقى الخريجين</p> <p>5-تنظيم عدد من الدورات وورش لتأهيل الطلبة لسوق العمل على محور التطوير المهني</p>	<p>تخرج صيادلة قادرین على ان يصبحوا قادة في مجال الصيدلاني المتقدم وتطوير المعايير التعليمية في مهنة الصيدلة واكتساب مهارات وأخلاقيات مهنة الصيدلة.</p>	رؤیة و الرسالة والاهداف

المحور الثاني: المناهج الدراسية

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية للتنفيذ					جهة التنفيذ	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
مجلس الكلية والفروع العلمية	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	مجلس الكلية والفروع العلمية	استحداث مواد دراسية جديدة مواكبة لمسيرة الكلية وبالتعاون مع مجلس عمداء كليات الصيدلة في العراق	اعتماد مناهج دراسية علمية متقدمة توأك التطور الأكاديمي العالمي لتعزيز ثقافة الطالب علمياً	الى جانب تطوير
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	مجلس الكلية والفروع العلمية	تحديث المناهج الدراسية بصورة مستمرة سنويًا		
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	عمادة الكلية	التنسيق مع كليات الصيدلة لتعزيز المنهج الدراسي وتوحيدها لجميع كليات الصيدلة في العراق		

المحور الثالث: الطلبة

KPI	وسائل المتابعة	المدة الزمنية					الجهات المسؤولة	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
		2029	2028	2027	2026	2025				
اشراف مباشر من قبل عميد الكلية و مجلس الكلية	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	مسؤول وحدة النشاطات الطلابية	إقامة نشاطات الاصفية واعمال تطوعية للطلبة وتكريم المتميزين منهم	تخرج صيادلة متخصصين وكفوئين يسهمون تطبيقيا بخبراتهم المكتسبة العلمية والعملية في مجال الصحي	جودة التعليم
							معاون العميد للشؤون العلمية			
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة ضمان الجودة وحدة شؤون الطلبة وحدة الدراسات والتخطيط	تنظيم استبيانات لقياس مستوى رضا الطلاب وتحليل نتائجهم		
							عمادة كلية الصيدلة	تشكيل لجان لمتابعة الطلبة المتفوقين ودعمهم		
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	عمادة كلية الصيدلة وحدة التأهيل والتوظيف	تنظيم ملتقى الخريجين		
							وحدة الارشاد النفسي والتوجيه التربوي ووحدة شؤون العلمية	تنظيم عدد الدورات وورش تأهيل الطلبة لسوق العمل على محور التطوير المهني		

المحور الرابع :الحكمة والإدارة

المحور الرابع :الحكمة والإدارة

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية					الجهات المسئولة	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
اشراف مباشر من قبل عميد الكلية	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	عمادة الكلية شعبة الشؤون الادارية	- التوظيف والترقيات.	تطوير هيكل تنظيمي واضح يحدد المسؤوليات والصلاحيات ويشمل: مجلس الكلية، مجلس الجودة، اللجان العلمية، اللجان الإدارية، ووحدات الدعم	المحور الرابع :الحكمة والإدارة
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة الشؤون الادارية	- التوظيف	وضع سياسات تنظيمية مكتوبة	
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	كتابة الخطة الاستراتيجية ومتابعة تنفيذها	إنشاء خطة استراتيجية للكلية لمدة خمس سنوات تتضمن أهداف قابلة للقياس، ويتم مراجعةها سنويًا	انشاء خطة استراتيجية للكلية لمدة خمس سنوات تتضمن أهداف قابلة للقياس، ويتم مراجعةها سنويًا	
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة ضمان الجودة وتقدير الأداء	- تقييم الأداء الأكاديمي والإداري.	تطبيق أنظمة إلكترونية لإدارة العمليات الأكademية والإدارية، مثل أنظمة تسجيل الطلبة، إدارة الموارد، وتقدير الأداء	

						مجلس الكلية	-اجتماعات مشتركة دورية	بناء علاقات تعاون مع نقابة الصيادلة ووزارة الصحة والجامعات والمؤسسات البحثية والقطاع الخاص وسوق العمل
						التعليم المستمر	محاضرات وورش عمل توعوية	تنظيم فعاليات توعوية وصحية، وفتح قنوات تواصل مع المجتمع المحلي لتعزيز التكامل المجتمعي
						شعبة الشؤون الادارية	الجرد السنوي والتقارير شعبة الرقابة والمدقق الداخلي - إدارة الشكاوى والمفترحات.	اعتماد آليات دورية للتفقييم الداخلي، ونشر تقارير الأداء سنوياً لتعزيز المساءلة والشفافية

المحور الخامس: المرافق والموارد

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية للتنفيذ					جهة التنفيذ	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
عميد الكلية و المعاون الاداري	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية	استحداث وإنشاء وحدات البيت الحيواني والبيت النباتي.	•تطوير وتحسين مرافق البنى التحتية لكلية واستدامتها بما يتلائم وخدمة كوادرها وطلبتها والمجتمع من أجل تحقيق نتائج متوقعة.	المحور الثاني والثالث
	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية	استحداث قاعة خاصة بالمؤتمرات والسميرات والنشاطات العلمية.	•زيادة القدرات الفكرية والفكرية لدى الطلاب، ورفع مستويات النجاح، بما يضمن تخرجاً بمستويات عالية.	
	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية	استحداث قاعة دراسية لتناسب واعداد الطلبة في الكلية.	•زيادة عدد الأبحاث العلمية المتميزة ومشاريع تخرج الطلاب، مما يرفع من مستوى أعضاء هيئة التدريس في مستويات الاعتماد الأكاديمي، ويزيد من عدد الأبحاث العلمية التطبيقية.	
	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية	إنشاء مخزن للمواد الكيميائية حسب المواصفات القياسية.	•توسيع المكتبة وتوفير كتب، بالتنسيق مع المكتبة المركزية في رئاسة الجامعة	
	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية الصيانة	تطوير المساحات الكافية لأنشطة الطلبة اللاصفية من ملاعب ونوادي طلابية.	•تقديم الدعم والاحتياجات اللوجستية لعقد المؤتمرات والندوات الدولية، وتوفير منح دراسية	
	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	عمادة الكلية	تهيئة وتأثيث المختبرات الحديثة في مجال العلوم الصيدلانية.	•توفير الموارد المالية اللازمة لعقد المؤتمرات والندوات	

لعدد كبير من أعضاء هيئة التدريس والطلاب الأجانب.

المحور السادس: أعضاء الهيئة التدريسية

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية للتنفيذ					الجهات المسئولة	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
1- عميد الكلية 2- مجلس الكلية	2	2	2	2	2	مجلس الكلية الفروع العلمية	منج اجازة دراسية لكادر الكليلة للحصول على شهادة الماجستير و الدكتوراه. نسعى لابتعاث عضوين من الهيئة التدريسية سنويًا.	• تنويع خبرات التدريسيين لجبل صيدلي متميز. • نسعى إلى تنويع التخصصات الصيدلانية بين أعضاء هيئة التدريسية من ذوي الكفاءة العالية.	3- تطوير الكلية
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	التعليم المستمر وشعبة ضمان الجودة	تسويق النتائج البحثية: تقيم عدداً من الدورات التدريبية والورش التأهيلية للتدريسيين حول كيفية تسويق نتائجهم البحثية للمجتمع وإنشاء مجتمع بحثية بالتعاون مع جامعات محلية و عالمية رصينة وتوفير الدعم المادي والمعنوي للنشاط البحثي .	• هذا التنويع يهدف إلى إعداد صيادلة موهبين بشكل ممتاز، قادرين على توفير أفضل سبل العلاج للمرضى. • أساتذة متخصصون لصيادلة المستقبل	
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	عمادة الكلية	تشجيع التنافس الأكاديمي:		

						شعبة ضمان الجودة	نعمل على تحفيز المنافسة الأكademie بين التدريسيين من خلال تخصيص جوائز متعددة بأسماء مختلفة.	
--	--	--	--	--	--	------------------	---	--

المحور السابع: ضمان الجودة

وسائل المتابعة KPI	المدة الزمنية					الجهات المسؤولة	الأنشطة والبرامج	الهدف	المحور
	2029	2028	2027	2026	2025				
اشراف مباشر من قبل عميد الكلية	نشاط واحد على الاقل سنويا	عمادة الكلية شعبة ضمان الجودة	اجراء استبيان لأعضاء هيئة التدريس والطلاب لتقدير المناهج.	متابعة تطوير مكونات البرنامج الأكاديمي.	المحور السابع: ضمان الجودة				
	نشاط واحد على الاقل سنويا	عمادة الكلية + شعبة ضمان	متابعة وعقد اجتماعات دورية مع ممثلي الطلاب والهيئة التدريسية والإدارية.						

						الجودة			
اشراف مباشر من قبل عميد الكلية	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة ضمان الجودة	متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية.		متابعة ورصد الرضا عن البنية التعليمية والبنية التحتية لمكونات البرنامج الأكاديمي مستوى
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة ضمان الجودة	متابعة تنفيذ خطة تحسين المختبرات.		
	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	سنويًا	شعبة ضمان الجودة	متابعة تطوير مكونات البرنامج الأكاديمي		

م / محضر لجنة

اجتمعت اللجنة المشكلة بموجب الامر الإداري 1030 بتاريخ 29/4/2025 عدّة مرات وبعد توزيع المهام في الاجتماع الأول عملت اللجنة وكل حسب المحاور المكلّف بها لمتابعة تحديث الخطة الاستراتيجية لكلية الصيدلة علماً ان اللجنة أكملت مهام عملها وختم المحضر يوم الخميس الموافق 5/6/2025.

أ.م. د. زينب ستار علي

عضووا

أ.د. نمار حسلي علي

عضووا

م.د. جميل حسوني فني

عضووا

أ.م. د. ماجد عبد الزهرة عمران

عضووا

م. صفا ازهـر رزقـي

عضووا

أ.م. مروة ثامر عباس

عضووا

أ.م. نور ثامر عباس

عضووا

السيد علي عطا الله

عضووا

السيد احمد صادق

عضووا

السيد علي موتان حلو

عضووا

السيدة عبر عبد الأمير فرج

عضووا

السيدة سوزان حسن باقر

عضووا

السيد اديب صالح

عضووا

السيدة زهراء عون

عضووا

السيدة حوراء محمد حسن

عضووا

الصيدلاني علي حبيب نصار

عضووا

الدكتور مازن ماجد العكيلي

عضووا

الدكتور الصيدلاني
علي هيلينا نصار



أ.م. د. حكمت باسم محمد

رئيس اللجنة

الطيب الاختصاص
مازن العكيلي
المدير العام

مصادقة السيد العميد

م/ محضر لجنة

اجتمعت اللجنة المشكلة بموجب الامر الإداري 1030 بتاريخ 2025/4/29 عدة مرات وبعد توزيع المهام في الاجتماع الأول عملت اللجنة وكل حسب المحاور المكلف بها لمتابعة تحديث الخطة الاستراتيجية لكلية الصيدلة علما ان اللجنة أكملت مهام عملها وختم المحضر يوم الخميس الموافق 2025/6/5.

أ.م.د زينب ستار علي

عضوا

أ.د تمار حسين علي

عضوا

م.د جميل حسونى فنى

عضوا

أ.م.د ماجد عبد الزهرة عمران

عضوا

م.صفا ازهار رزاق

عضوا

أ.م مروة ثامر عباس

عضوا

أ.م نور ثامر عباس

عضوا

السيد علي عطا الله

عضوا

السيد احمد صادق

عضوا

السيد علي موتان حلو

عضوا

السيدة عبرير عبد الأمير فرج

عضوا

السيدة سوزان حسن باقر

عضوا

السيد اديب صالح

عضوا

السيدة زهراء عنون

عضوا

السيدة حوراء محمد حسن

عضوا

الصيدلاني علي حبيب نصار

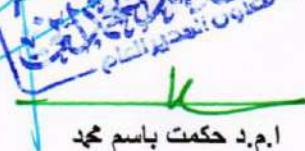
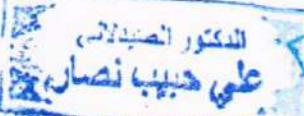
عضوا

الصيدلاني اولين سعد مطرود

عضوا

الدكتور مازن ماجد العكيلي

عضوا



رئيس اللجنة

صادقة السيد العميد